



## DESCRIZIONE SINTETICA DEL PROGETTO

### ■ OBIETTIVO GLOBALE

Il Progetto “GAIA strumento innovativo per l'efficienza economica delle imprese vitivinicole” persegue l'obiettivo di accrescere la competitività delle imprese del Distretto Vitivinicolo della Sicilia Occidentale, attraverso l'introduzione nel management aziendale del software GAIA quale strumento di eccellenza per la diagnosi e la massimizzazione dell'efficienza economica delle imprese. L'idea forza del progetto, infatti, è che GAIA, essendo il risultato della metodologia economica e contabile messa a punto dall'INEA per specifici scopi regolamentari, sia lo strumento più adatto per un effettivo miglioramento dei risultati economici delle imprese agricole, nonché per la comparazione della loro efficienza e redditività con quelle di altre realtà produttive, presenti dentro e fuori il contesto territoriale del Distretto.

Il settore prioritario d'intervento è quello vitivinicolo, tuttavia, poiché con crescente intensità le imprese avvertono l'esigenza di innovazioni nell'ambito di segmenti sempre più ampi e sempre più integrati delle filiere produttive, le azioni del progetto sono rivolte anche ad imprese con indirizzi ed ordinamenti produttivi diversificati.

### ■ OBIETTIVI SPECIFICI

---

#### Obiettivo specifico 1: Applicazione del software GAIA per la diagnosi e il miglioramento delle performance d'impresa

---

L'obiettivo è rivolto al trasferimento di GAIA alle imprese, alla valorizzazione del capitale umano ed al consolidamento delle conoscenze metodologiche di base per un'applicazione consapevole ed autonoma del software per le finalità di management e di audit aziendale. Le attività realizzate afferiscono alle seguenti azioni:

- **Azione 1.A: Azioni propedeutiche e supporto metodologico**

Studi e analisi per l'individuazione e la risoluzione di fabbisogni/problemi specifici, nonché per il consolidamento delle conoscenze e delle metodologie relative ai casi aziendali; definizione di protocolli per il trattamento dei dati aziendali e territoriali, con particolare attenzione ai dati sensibili.

- **Azione 1.B: Utilizzo del software GAIA e feedback dei dati**

Attività di addestramento e di assistenza tecnica per il trasferimento e l'applicazione di GAIA in ambito aziendale, elaborazione di linee guida, prontuari e manuali di utilizzo illustrati con un approccio “farmer friendly”; raccolta e gestione degli archivi GAIA delle aziende coinvolte, e relative analisi.

---

## **Obiettivo specifico 2: Riorganizzazione dei fattori produttivi e riallocazione delle risorse**

---

L'obiettivo è rivolto al miglioramento degli aspetti organizzativi e gestionali dell'azienda con particolare riguardo al governo delle risorse "terra", "capitale", "lavoro". In tal senso sono stati implementati alcuni moduli sperimentali aggiuntivi rispetto al software GAIA, rispondenti ai fabbisogni degli utenti e/o alle specifiche finalità individuati con l'azione 1.A. Ciò nell'ambito della seguente azione:

- **Azione 2: Applicazioni tecnologiche sperimentali**

Studi di fattibilità tecnica, progettazione, implementazione (inclusa fase di testing) di moduli funzionali aggiuntivi del software GAIA, innovativi e non di routine, per il governo dei processi aziendali secondo i fabbisogni degli utenti e/o specifiche finalità.

---

## **Obiettivo specifico 3: Coordinamento, gestione e diffusione dei risultati del Progetto**

---

L'obiettivo è volto ad assicurare la piena operatività del progetto, dalla fase di avvio degli interventi a quella di autovalutazione rispetto alle finalità, ai tempi e agli obiettivi di spesa previsti, nonché la dimostrazione, la disseminazione, la diffusione e la divulgazione dei risultati dell'innovazione collaudata e introdotta nel territorio. Le attività, trasversali al progetto, riguardano le seguenti azioni:

- **Azione 3.A: Coordinamento e gestione del progetto**

Coordinamento, organizzazione, rendicontazione, monitoraggio e autovalutazione degli interventi, attività di amministrazione e segreteria.

- **Azione 3.B: Promozione del progetto e diffusione dei risultati**

Animazione (compresa la condivisione delle regole e la raccolta di ulteriori adesioni); dimostrazione, disseminazione, diffusione e divulgazione dei risultati dell'innovazione collaudata e introdotta nel territorio e delle buone prassi generate dal progetto nell'ambito delle relazioni orizzontali e verticali tra i partner, attraverso pubblicazioni e materiale divulgativo, seminari, convegni ed eventi informativi con il coinvolgimento delle categorie professionali, Istituti di istruzione tecnica superiore ad indirizzo agrario, Università, Istituti di credito, Ordini professionali, ecc., nonché la comunicazione attraverso mass media e altri canali informativi.

## ■ TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE



## ■ APPROCCIO DI COOPERAZIONE

E' stato adottato il modello della progettazione partecipata, con periodiche sessioni di lavoro in cui gli imprenditori agricoli, i rappresentanti legali delle cantine sociali, gli altri componenti del Comitato Tecnico Scientifico ed il gruppo di lavoro del Progetto hanno condiviso idee ed esigenze per un migliore indirizzo delle attività progettuali.

Durante lo svolgimento delle azioni sopra descritte, gli imprenditori agricoli hanno partecipato al progetto collaborando ad indagini specifiche, trasmettendo dati ed informazioni relativi ai diversi aspetti tecnici, economici ed organizzativi delle aziende, partecipando alle attività di addestramento, fornendo gli archivi digitali prodotti da GAIA per le successive elaborazioni ed analisi.

Giovani imprenditori agricoli, personale tecnico delle cantine e studenti degli Istituti scolastici ad indirizzo agrario sono stati coinvolti nei processi di testing e di feed-back in fase di implementazione dei moduli aggiuntivi di GAIA.

Grazie alle innovazioni create, trasferite ed ulteriormente integrate nel nuovo software web WAIA, nonché ad una intensa attività di diffusione dei risultati (Piano di promozione e divulgazione del progetto) è stato creato un network di imprese, consumatori, istituzioni ed organizzazioni che, per l'approccio di cooperazione, l'innovatività degli strumenti e l'etica dei comportamenti adottati, costituisce un sistema integrato di filiera efficiente, trasparente e sostenibile.